



**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**  
**(01.01.2025 – 30.06.2025)**

## İçindekiler

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Genel Bilgiler .....                                                     | 1  |
| Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler ..... | 4  |
| Finansal Durum .....                                                     | 11 |
| Diğer Hususlar.....                                                      | 14 |

## Genel Bilgiler

### a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Raporun Dönemi</b>          | : 01.01.2025 – 30.06.2025                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ticaret Unvanı</b>          | : Güler Yatırım Holding AŞ                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Ticaret Sicil Müdürlüğü</b> | : İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>  | : 575933-0                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>          | : 20.01.2006                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Faaliyet Konusu</b>         | : Şirket'in ana faaliyeti kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanallize etmek, yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır. |
| <b>Çıkarılmış Sermayesi</b>    | : 600.000.000.-TL <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>  | : 1.500.000.000.-TL                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Merkez Adresi</b>           | : Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL                                                                                                                                                                  |
| <b>Telefon</b>                 | : 0212 290 25 90                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>İnternet Adresi</b>         | : www.gulerholding.com.tr                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>E-posta Adresi</b>          | : info@gulerholding.com.tr                                                                                                                                                                                                                              |

### b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Güler Yatırım Holding AŞ (“Şirket” veya “Güler Holding”), Başkent Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı AŞ unvanıyla 20.01.2006 tarihinde 2.700.000.-TL çıkarılmış sermaye ile menkul kıymet yatırım ortaklığı olarak kurulmuştur. 2011 yılında menkul kıymet yatırım ortaklığı statüsünden çıkan şirketin unvanı Güler Yatırım Holding AŞ olarak değiştirilmiştir. 1.500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 600.000.000.-TL çıkarılmış sermayeye sahip olan Şirket’in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

<sup>1</sup> Şirketimizin 1.500.000.000.-TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde, 120.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin; %200 oranında 240.000.000.-TL'si nakden (bedelli) ve %200 oranında 240.000.000.-TL'si iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle, toplamda %400 oranında 480.000.000.-TL artırılarak 600.000.000.-TL'ye çıkarılması kapsamında, esas sözleşmemizin 'Sermaye ve Hisse Senetleri' başlıklı 7. maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli onayı doğrultusunda Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne yapılan başvuru sonucunda, söz konusu tescil ve ilan işlemi 09.04.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

| Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı  | Pay Grubu | Sermayedeki Payı (TL) | Sermayedeki Oranı (%) | Oy Hakkı Oranı (%) |
|----------------------------|-----------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Asiye GÜLER                | A         | 18.750,00             | 0,00%                 | 0,00%              |
|                            | B         | 63.056.535,36         | 10,51%                | 10,51%             |
| <b>Toplam:</b>             |           | <b>63.075.285,36</b>  | <b>10,51%</b>         | <b>10,51%</b>      |
| İrem GÜLER                 | A         | 18.750,00             | 0,00%                 | 0,00%              |
|                            | B         | 28.956.156,00         | 4,83%                 | 4,83%              |
| <b>Toplam:</b>             |           | <b>28.974.906,00</b>  | <b>4,83%</b>          | <b>4,83%</b>       |
| Ceren GÜLER                | A         | 18.750,00             | 0,00%                 | 0,00%              |
|                            | B         | 28.956.156,00         | 4,83%                 | 4,83%              |
| <b>Toplam:</b>             |           | <b>28.974.906,00</b>  | <b>4,83%</b>          | <b>4,83%</b>       |
| Ceylin GÜLER               | A         | 18.750,00             | 0,00%                 | 0,00%              |
|                            | B         | 28.956.152,00         | 4,83%                 | 4,83%              |
| <b>Toplam:</b>             |           | <b>28.974.902,00</b>  | <b>4,83%</b>          | <b>4,83%</b>       |
| Pardus Portföy Yönetimi AŞ | B         | 60.000.000,00         | 10,00%                | 10,00%             |
| Diğer                      | B         | 390.000.000,64        | 65,00%                | 65,00%             |
| <b>TOPLAM:</b>             |           | <b>600.000.000,00</b> | <b>100,00%</b>        | <b>100,00%</b>     |

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000.-TL olup 600.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 75.000 adedi nama yazılı (A) Grubu, 599.925.000 adedi ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket esas sözleşmesinin 8'inci maddesi çerçevesinde, (6) üyeden oluşan yönetim kurulunun (3) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilmekte olup (A) Grubu pay sahiplerinin başka bir imtiyazı bulunmamaktadır.

### c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu (6) üyeden oluşmakta olup dönem itibarıyla yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

| Yönetim Kurulu Üyesi | Görevi                        | Göreve Başlama Tarihi | Görev Bitiş Tarihi |
|----------------------|-------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Asiye GÜLER          | Yönetim Kurulu Başkanı        | 22.10.2024            | 11.10.2026         |
| Ayşe TERZİ           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 11.10.2023            | 11.10.2026         |
| Şaban Orçun KALKAN   | Yönetim Kurulu Üyesi          | 11.10.2023            | 11.10.2026         |
| Mustafa TERZİ        | Yönetim Kurulu Üyesi          | 11.10.2023            | 11.10.2026         |
| Dilek ŞARMAN         | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 11.10.2023            | 11.10.2026         |
| Sidal HOŞOĞLU        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 11.10.2023            | 11.10.2026         |

### d. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket yönetim kurulu tarafından yönetilir ve temsil edilir. Şirket yönetim kurulu en çok (3) yıl için seçilen (6) üyeden oluşur ve bu üyelerin yarısı (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Tüzel kişiler yönetim kurulu üyesi olabilirler. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir

gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Görev süresi sona eren üyelerin yönetim kuruluna yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir nedenle boşalması halinde yerine Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen kanuni şartları haiz bir kişi, geçici olarak bu üye yerine ilk toplanacak genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi, üyeliği genel kurul tarafından onaylanmak koşulu ile yerine seçildiği kişinin görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı olup toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

#### e. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

| Yönetim Kurulu Komitesi          | Üye               | Görev                                          |
|----------------------------------|-------------------|------------------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komitesi      | Dilek ŞARMAN      | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
|                                  | Sidal HOŞOĞLU     | Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Dilek ŞARMAN      | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
|                                  | Sidal HOŞOĞLU     | Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Sidal HOŞOĞLU     | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
|                                  | Dilek ŞARMAN      | Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi            |
|                                  | Rıdvan YİĞİTBİLEK | Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi |

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır<sup>2</sup>.

#### f. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Grup bünyesinde çalışan sayısı 339'dur.

#### g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla, yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı ise 38.863.533.-TL'dir.

<sup>2</sup> [www.gulerholding.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/](http://www.gulerholding.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/)

# Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

## a. Şirket'in Bağlı Ortaklık ve İştirakleri

Dönem itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklık ve/veya iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Ticaret Unvanı                                                         | Faaliyet Konusu                                                                                                                                                                                | Ödenmiş/<br>Çıkarılmış<br>Sermayesi (TL) | Şirket'in<br>Payı (TL) | Şirket'in<br>Payı (%) |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| İCG Finansal Danışmanlık AŞ                                            | Finansal Danışmanlık                                                                                                                                                                           | 162.400.000                              | 106.520.000            | 65,59                 |
| A1 Capital Yatırım Menkul Değerler AŞ                                  | Aracı Kurum                                                                                                                                                                                    | 675.000.000                              | 219.999.500            | 32,59                 |
| A1 Eğitim ve Filo Kiralama AŞ                                          | Taşıt Kiralama ve Eğitim                                                                                                                                                                       | 75.000.000                               | 13.125.000             | 17,50                 |
| Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ                          | Girişim sermayesi yatırım ortaklığı faaliyetleri                                                                                                                                               | 196.000.000                              | 56.150.000             | 28,65                 |
| RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret AŞ | İnsan ve hayvan sağlığında kullanılan her türlü aşı, serum, antijen, mikrobiyolojik test kitleri ve genetik ürünler gibi biyolojik ürünler ile kimyasal maddelerin imalat, ihracat ve ticareti | 500.000.000                              | 26.957.249             | 5,39                  |
| A1 Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ                                      | Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi                                                                                                                                           | 55.000.000                               | 2.200.000              | 4,00                  |
| ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ                                     | Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi                                                                                                                                           | 277.678.200                              | 34                     | 0,00                  |

### i. İCG Finansal Danışmanlık AŞ

**ICG** İCG Finansal Danışmanlık AŞ 2018 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda şirket kaynaklarını değerlemek, finansal, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.

Şirketin 162.400.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 106.520.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %65,59'ına tekabül etmektedir.

**ii. A1 Capital Yatırım Menkul Değerler AŞ**

A1 Capital, 16.11.1990 tarihinde Form Menkul Değerler AŞ ünvanıyla kurulmuş olup 2008 yılında Credit Agricole tarafından satın alınarak ünvanı Credit Agricole Cheuvreux Menkul Değerler AŞ olarak değiştirilmiştir. 2013 yılında, çoğunluk hisseleri Güler Yatırım Holding A.Ş. tarafından devralınmış ve ünvanı bugünkü hali olan “A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

A1 Capital, sermaye piyasalarında etkinliğini ve kurumsal yapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda 2023 yılında halka arz sürecini başarıyla tamamlamıştır. A1 Capital hisseleri “A1CAP” işlem koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 675.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 219.99.500 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %32,59’una tekabül etmektedir.

**iii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama AŞ**

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Anonim Şirketi (“A1 Filo”), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; motorlu hafif kara taşıtları ve otomobillerin sürücüsüz olarak kiralınması başta olmak üzere, bu konularla ilgili her seviyede ve türde eğitim verilmesi ile kurs ve seminerlerin düzenlenmesidir.

Şirketin 75.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 13.125.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %17,50’sine tekabül etmektedir.

**iv. Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ**

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket” veya “Pardus Girişim”), yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yaparak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan bir girişim sermayesi yatırım şirkettir. Farklı sektörlerdeki girişimlere sermaye desteği sunarken, stratejik katkılarla büyümelerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı amaçlayan Pardus Girişim, sürdürülebilir ve katma değerli yatırımlar gerçekleştirmeye odaklanmaktadır. Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.06.2022 tarihli onayı sonrasında, 15.06.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de PRDGS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 196.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 56.150.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %28,65’ine tekabül etmektedir.

**v. RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret AŞ**

RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “RTA Laboratuvarları”), 1996 yılında İstanbul’da kurulmuş olup, insan ve hayvan sağlığına yönelik aşı, serum, tanı kitleri ve biyoteknolojik ürünlerin araştırma-geliştirme, üretim ve ticaretini gerçekleştirmektedir.

2014 yılında hisselerinin %34'ü halka arz edilen RTA Laboratuvarları, Borsa İstanbul'da RTALB koduyla işlem görmektedir. Sağlık alanında yenilikçi çözümler sunan şirket, güçlü Ar-Ge altyapısı ve üretim kapasitesiyle hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 500.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 26.957.249 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %5,39'una tekabül etmektedir.

#### vi. A1 Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ



A1 Yenilenebilir Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket **53.414,06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketin 55.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 2.200.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %4'üne tekabül etmektedir.

#### vii. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ



3.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ" ünvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret ünvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ" olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Adana, Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü **47.150,78 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

### b. Genel Kurul Toplantısı

Şirket'in 14.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki gündemlere ilişkin karar alınmıştır.

- 1) Toplantı Başkanlığı'na Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Hisse (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon) vekili Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK tarafından Sn. Ayşe TERZİ önerildi. Başka öneri olmaması üzerine oylamaya geçildi. Yapılan oylama sonucunda Sn. Ayşe TERZİ'nin toplantı başkanlığına oy birliği ile seçildi. Toplantı başkanı; tutanak yazmanlığına Sn. İlayda Terzi KIROĞLU'nu, oy toplama memurluğuna Sn. Suna Pelin ATABEY'i görevlendirmiştir.
- 2) Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Başkanlık Divanı'na yetki verilmesine oy birliği ile kabul edilmiştir.

- 3) 2024 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ile Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oybirliği ile kabul edilmiştir.
- 4) Şirketimizin boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine yapılan atamaların Genel Kurul'un onayına sunulmasına geçildi. Toplantı Başkanı; "22.10.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla; Sn. Murat GÜLER'in vefatı sebebiyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Murat GÜLER'in kalan süresi kadar Sn. Asiye GÜLER'in atanmasına karar verilmiş olup söz konusu atamayı genel kurulda ortakların onayına sunmak istiyorum." dedi. Yapılan oylama sonucunda Yönetim Kurulu üyeliğine yapılan atamanın oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 5) Yönetim Kurulu üyelerinin 2024 yılı muamele, fiil ve işlerinden ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri maddesine geçildi. Yapılan oylama sonucunda Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmelerine oy birliği ile karar verildi. Yönetim Kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmadılar.
- 6) Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım kararının görüşülerek karara bağlanması maddesine geçildi. Toplantı Başkanı "Yönetim kurulumuzun Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarda 225.115.173,13 TL bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı, yasal kayıtlarda ise 106.465.471,44 TL net dağıtılabilir dönem kârının pay sahiplerimizin yararına olduğu düşüncesi ile yatırım harcamalarında kullanılması ve şirketin mali yapısının güçlü tutulması amacıyla dağıtılmayarak şirket bünyesinde bırakılması önerisini ortakların onayına sunuyorum." dedi. Yapılan oylama sonucunda 2024 yılında şirket karından kanun ve ana sözleşme gereği ayrılması gereken miktarlar ayrıldıktan sonra kalan kısmın dağıtılmamasına oy birliği ile karar verildi.
- 7) Yönetim Kurulu üyelerine 2024 yılında ödenecek ücretlerinin belirlenmesine geçildi. 2025 yılı için bağımsız yönetim kurulu üyelerine aylık net 15.000.-TL huzur hakkı ödenmesine karar verildi.
- 8) Yönetim Kurulu tarafından 2025 yılı için seçilen bağımsız denetim kuruluşunun Genel Kurul'un onayına sunulması maddesine geçildi. Toplantı Başkanı, "İlgili kanunlar gereğince Yönetim Kurulu tarafından 2025 yılı için seçilen bağımsız denetim kuruluşu PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. ile çalışılması hususunu genel kurulun onayına sunuyorum" dedi. Yapılan oylama sonucunda 2025 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine oy birliği ile karar verildi.
- 9) 2024 yılında şirketimiz tarafından herhangi bir bağış ve yardım yapılmadığı hususunda pay sahipleri bilgilendirildi. 2025 yılı için ise Şirket tarafından yapılacak bağışların 31.12.2024 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere üst sınır 3 olarak belirlenmesine 2.371.449 adet ret oyuna karşılık 249.434.351,83 oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
- 10) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile 14.02.2023 tarihli ve 9/177 sayılı İlke Kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı, herhangi bir pay alımı gerçekleştirilmeden sonlandırılmış olup, 19.03.2025 tarihli ve 16/531 sayılı İlke Kararı çerçevesinde Şirketimiz tarafından kamuoyuna duyurulan yeni pay geri alım programı kapsamında; 21.03.2025 tarihinde pay başına 2,68 TL fiyattan 200.000 lot, 24.03.2025 tarihinde ise pay başına 2,55 TL fiyattan 100.000 lot olmak

üzere, toplam 300.000 lot pay geri alımı yapıldığına ilişkin husus hakkında pay sahiplerine bilgi verildi.

- 11) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca, şirketimiz tarafından bağlı ortaklıklar ve iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin, ipotek veya kefalet verilmediği ve bu kapsamda herhangi bir gelir veya menfaat elde edilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verildi.
- 12) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin verilmesine oy birliği ile karar verildi.

### c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

### d. Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

16.04.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2024 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmaması önerisinde bulunulmuş olup bahse konu öneri 14.05.2025 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir<sup>3</sup>.

### e. Şirket'in Bağımsız Denetimi<sup>4</sup>

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ tarafından gerçekleştirilmektedir.

### f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

### g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında

<sup>3</sup> [www.gulerholding.com.tr/politikalar/](http://www.gulerholding.com.tr/politikalar/)

<sup>4</sup> Şirketimizin 14.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2025 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi hususu 21.05.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

## **hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

## **h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

## **i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

## **j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

## **k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

## **l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler**

120.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin; %200 oranında 240.000.000.-TL'si nakden (bedelli) ve %200 oranında 240.000.000.-TL'si iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle, 600.000.000.-TL'ye çıkarılması kapsamında, esas sözleşmemizin 'Sermaye ve Hisse Senetleri' başlıklı 7. maddesinin tadiline ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli onayı sonrası Ticaret Sicil Müdürlüğünde tescil edilmiştir.

## **m. Diğer Önemli Gelişmeler**

Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir.

- Şirketimiz yönetim kurulunun 24.02.2022 ve 17.02.2023 tarihli toplantılarında alınan kararlar doğrultusunda başlatılan geri alım programı 24.02.2025 tarihinde sonlandırılmış olup geri alım programı kapsamında herhangi bir geri alım işlemi gerçekleştirilmemiştir.

- Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde verilen izne istinaden, Şirketimizin borsada kendi paylarını geri alabilmesi için azami 3 yıl süreyle geçerli olmak üzere, azami 60.000.000 adet pay ve 171.000.000.-TL fon tutarı ile sınırlı olacak şekilde geri alım yapılmasına karar vermiştir.
- Sn. Murat GÜLER'in Pardus Portföy Yönetimi AŞ sermayesinde sahip olduğu 25.765.000 TL nominal değerli paylarının mirasçılara mirastaki payları oranında devredilmesine ilişkin yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulunca olumlu karşılanmıştır. Bunun sonucunda, ortaklarımızdan Sn. Asiye GÜLER'in doğrudan ve dolaylı olarak Güler Yatırım Holding AŞ sermayesindeki payları % 12,58, Sn. İrem GÜLER, Sn. Ceren GÜLER ve Sn. Ceylin GÜLER'in doğrudan ve dolaylı olarak Güler Yatırım Holding AŞ sermayesindeki payları %6,89 sınırına ulaşmıştır.
- Şirketimizin 04.03.2024 ve 07.10.2024 tarihli özel durum açıklamalarında özetle, 300.000.000 TL başlangıç sermayeli "İCG Yatırım Menkul Değerler A.Ş." unvanıyla bir aracı kurum kurulması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunulduğu kamuoyuna duyurulmuştur. Şirketimizin 13.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, yeni bir aracı kurum kurulması hususunun önümüzdeki dönemde tekrar değerlendirilmek üzere, SPK'ya yapılan başvurunun geri çekilmesine karar verilmiştir.
- Şirketimizin bağlı ortaklığı İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin 24.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında, sermayesinin 117.000.000 TL'den; 22.700.000 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 22.700.000 TL'si ise Şirketimiz tarafından ödenmiş sermaye avanslarından karşılanmak suretiyle toplam 45.400.000 TL artırılarak 162.400.000 TL'ye çıkarılmasına ve bu kapsamda gerçekleştirilecek nakit sermaye artırımını karşılığında ihraç edilecek 22.700.000 TL nominal değerli E Grubu payların 156.440.327,91 TL bedelle Şirketimiz tarafından iktisap edilmesine karar verilmiş olup, söz konusu karar 30.06.2025 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir.

## Finansal Durum

### a. Bilanço

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

|                                                                        |        | (Sınırlı Denetimden Geçmiş)<br>Cari Dönem | (Bağımsız Denetimden Geçmiş)<br>Önceki Dönem |
|------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|
| VARLIKLAR                                                              | Dipnot | 30 Haziran 2025                           | 31 Aralık 2024                               |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                                 |        |                                           |                                              |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                              | 6      | 1.722.652.762                             | 1.323.573.181                                |
| Finansal Yatırımlar                                                    | 8      | 3.434.549.548                             | 2.420.503.226                                |
| Ticari Alacaklar                                                       |        | 182.728.776                               | 144.692.040                                  |
| <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>                           | 6-10   | 374.634                                   | --                                           |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>                   | 10     | 182.354.142                               | 144.692.040                                  |
| Finans Sektörü Faaliyetinden Alacaklar                                 |        | 7.138.485.431                             | 5.532.191.527                                |
| <i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar</i> | 12     | 7.138.485.431                             | 5.532.191.527                                |
| Diğer Alacaklar                                                        |        | 76.377.436                                | 94.170.735                                   |
| <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>                            | 13     | 588.033                                   | 396.691                                      |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>                    | 13     | 75.789.403                                | 93.774.044                                   |
| Stoklar                                                                | 11     | 48.326.664                                | 66.531.044                                   |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                                 |        | 72.162.941                                | 50.360.075                                   |
| <i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>                        | 5      | 83.500                                    | 97.422                                       |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>                | 15     | 72.079.441                                | 50.262.653                                   |
| Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar                                | 16     | 782.044                                   | 5.937.194                                    |
| Diğer Dönen Varlıklar                                                  | 24     | 49.576.031                                | 64.681.270                                   |
| <b>ARA TOPLAM</b>                                                      |        | <b>12.725.641.633</b>                     | <b>9.702.640.292</b>                         |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                                          |        | <b>12.725.641.633</b>                     | <b>9.702.640.292</b>                         |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                                 |        |                                           |                                              |
| Finansal Yatırımlar                                                    | 8      | 980.020.286                               | 923.338.364                                  |
| Diğer Alacaklar                                                        |        | 47.779.374                                | 39.246.637                                   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>                    | 13     | 47.779.374                                | 39.246.637                                   |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                                              | 20     | 59.317.395                                | 21.800.949                                   |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar                              | 7      | 119.482.008                               | 131.083.862                                  |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                          | 21     | 24.710.275                                | 24.710.275                                   |
| Maddi Duran Varlıklar                                                  | 18     | 7.281.665.479                             | 7.346.221.168                                |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                          |        | 33.488.496                                | 35.918.802                                   |
| <i>Şerefiye</i>                                                        | 19     | 28.513.382                                | 28.513.382                                   |
| <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>                             | 19     | 4.975.114                                 | 7.405.420                                    |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                                 |        | 56.655.595                                | 55.785.661                                   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>                | 15     | 56.655.595                                | 55.785.661                                   |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                                          |        | <b>8.603.118.908</b>                      | <b>8.578.105.718</b>                         |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                                |        | <b>21.328.760.541</b>                     | <b>18.280.746.010</b>                        |

| KAYNAKLAR                                                                                    | Dipnot | (Sınırlı Denetimden Geçmiş)<br>30 Haziran 2025 | (Bağımsız Denetimden Geçmiş)<br>31 Aralık 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                              |        |                                                |                                                |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                             |        |                                                |                                                |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 9      | 2.546.666.232                                  | 2.337.825.997                                  |
| <i>Banka Kredileri</i>                                                                       |        | 2.449.738.597                                  | 2.241.874.082                                  |
| <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>                                                        |        | 96.927.635                                     | 95.951.915                                     |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                             | 9      | 270.771.017                                    | 268.219.379                                    |
| Ticari Borçlar                                                                               |        | 88.789.481                                     | 44.125.237                                     |
| <i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>                                                    | 5-10   | 3.869.802                                      | --                                             |
| <i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>                                            | 10     | 84.919.679                                     | 44.125.237                                     |
| Finans Sektörü Faaliyetinden Borçlar                                                         |        | 3.832.260.519                                  | 2.845.908.456                                  |
| <i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Tarafalara Borçlar</i>                          | 12     | 3.832.260.519                                  | 2.845.908.456                                  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                             | 14     | 14.716.522                                     | 21.280.149                                     |
| Diğer Borçlar                                                                                |        | 95.238.340                                     | 66.212.373                                     |
| <i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>                                             | 13     | 95.238.340                                     | 66.212.373                                     |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          |        | 13.113.970                                     | 20.072.546                                     |
| <i>İlişkili Olmayan Tarafalardan Ertelenmiş Gelirler</i>                                     | 15     | 13.113.970                                     | 20.072.546                                     |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 33     | 154.721.230                                    | 84.571.525                                     |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      |        | 42.755.607                                     | 37.694.377                                     |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                        | 23     | 17.463.908                                     | 13.149.438                                     |
| <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                                                         | 23     | 25.291.699                                     | 24.544.939                                     |
| <b>ARA TOPLAM</b>                                                                            |        | <b>7.059.032.918</b>                           | <b>5.725.910.039</b>                           |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                      |        | <b>7.059.032.918</b>                           | <b>5.725.910.039</b>                           |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                             |        |                                                |                                                |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 9      | 699.212.989                                    | 658.770.725                                    |
| <i>Banka Kredileri</i>                                                                       |        | 502.252.051                                    | 597.505.210                                    |
| <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>                                                        |        | 196.960.938                                    | 61.265.515                                     |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          | 15     | 213.500                                        | 2.621.446                                      |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      |        | 18.130.233                                     | 17.752.259                                     |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>                        | 23     | 18.130.233                                     | 17.752.259                                     |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 33     | 857.208.126                                    | 602.263.507                                    |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                      |        | <b>1.574.764.848</b>                           | <b>1.281.407.937</b>                           |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           |        |                                                |                                                |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                         |        | <b>3.814.967.990</b>                           | <b>3.761.782.566</b>                           |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 25     | 600.000.000                                    | 120.000.000                                    |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları                                                                  | 25     | 472.596.748                                    | 687.114.230                                    |
| Geri Alınmış Paylar (-)                                                                      | 25     | (6.882.881)                                    | --                                             |
| Paylara İlişkin Primler                                                                      | 25     | 644.179.298                                    | 1.133.452.688                                  |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler |        | 119.402.720                                    | 118.850.783                                    |
| <i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>                       | 25     | 114.808.525                                    | 114.808.525                                    |
| <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>                         | 25     | 4.594.195                                      | 4.042.258                                      |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler    |        | 417.156.599                                    | 500.955.608                                    |
| <i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>                                                          | 25     | 417.156.599                                    | 500.955.608                                    |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 25     | 199.204.110                                    | 133.590.053                                    |
| Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları                                                              | 25     | 1.002.205.147                                  | 798.630.723                                    |
| Dönem Net Kârı/Zararı                                                                        |        | 367.106.249                                    | 269.188.481                                    |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                                           | 25     | <b>8.879.994.785</b>                           | <b>7.511.645.468</b>                           |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                    |        | <b>12.694.962.775</b>                          | <b>11.273.428.034</b>                          |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      |        | <b>21.328.760.541</b>                          | <b>18.280.746.010</b>                          |

## b. Gelir Tablosu

Şirket'in 30.06.2025 dönemi kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

|                                                                                    |        | (Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>Cari Dönem<br>1 Ocak-<br>30 Haziran 2025 | (Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş)<br>Önceki Dönem<br>1 Ocak-<br>30 Haziran 2024 | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş)<br>Önceki Dönem<br>1 Nisan-<br>30 Haziran 2025 | (Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş)<br>Önceki Dönem<br>1 Nisan-<br>30 Haziran 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| KÂR VEYA ZARAR KISMI                                                               | Dipnot |                                                                               |                                                                                 |                                                                                     |                                                                                     |
| Hasılat                                                                            | 26     | 434.880.726                                                                   | 490.947.149                                                                     | 226.838.453                                                                         | 289.356.149                                                                         |
| Satışların Maliyeti (-)                                                            | 26     | (400.905.840)                                                                 | (339.086.095)                                                                   | (199.196.455)                                                                       | (177.764.617)                                                                       |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>                                      |        | <b>33.974.886</b>                                                             | <b>151.861.054</b>                                                              | <b>27.641.998</b>                                                                   | <b>111.591.532</b>                                                                  |
| Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı                                               | 27     | 10.618.503.946                                                                | 39.060.143.501                                                                  | 5.556.079.714                                                                       | 20.790.031.530                                                                      |
| Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti                                               | 27     | (7.084.974.559)                                                               | (36.405.923.741)                                                                | (3.188.343.247)                                                                     | (19.423.523.272)                                                                    |
| <b>Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar (Zarar)</b>                            |        | <b>3.533.529.387</b>                                                          | <b>2.654.219.760</b>                                                            | <b>2.367.736.467</b>                                                                | <b>1.366.508.258</b>                                                                |
| <b>Brüt Kârı/Zararı</b>                                                            |        | <b>3.567.504.273</b>                                                          | <b>2.806.080.814</b>                                                            | <b>2.395.378.465</b>                                                                | <b>1.478.099.790</b>                                                                |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                              | 29     | (17.305.856)                                                                  | (11.244.055)                                                                    | (8.670.484)                                                                         | (5.479.206)                                                                         |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                            | 29     | (160.362.138)                                                                 | (182.716.213)                                                                   | (79.019.043)                                                                        | (77.271.675)                                                                        |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                        | 29     | (406.765.471)                                                                 | (390.222.430)                                                                   | (192.593.977)                                                                       | (188.564.595)                                                                       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                 | 30     | 509.357.653                                                                   | 804.108.094                                                                     | 301.596.024                                                                         | 79.767.507                                                                          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                             | 30     | (237.209.861)                                                                 | (335.541.136)                                                                   | (185.423.422)                                                                       | (243.671.405)                                                                       |
| <b>Esas Faaliyet Kârı/Zararı</b>                                                   |        | <b>3.255.218.600</b>                                                          | <b>2.690.465.074</b>                                                            | <b>2.231.267.563</b>                                                                | <b>1.042.880.416</b>                                                                |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                  | 31     | 4.787.908                                                                     | 297.006.081                                                                     | 1.665.843                                                                           | 264.285.566                                                                         |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                              | 31     | (5.119.589)                                                                   | --                                                                              | (5.113.944)                                                                         | --                                                                                  |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/<br>(Zararlarından) Paylar | 7      | (11.602.004)                                                                  | --                                                                              | (19.552.146)                                                                        | --                                                                                  |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ (ZARARI)</b>                             |        | <b>3.243.284.915</b>                                                          | <b>2.987.471.155</b>                                                            | <b>2.208.267.316</b>                                                                | <b>1.307.165.982</b>                                                                |
| Finansman Gelirleri (+)                                                            | 32     | 112.300.522                                                                   | 412.497.738                                                                     | 45.117.670                                                                          | 155.507.737                                                                         |
| Finansman Giderleri (-)                                                            | 32     | (960.968.673)                                                                 | (1.024.104.947)                                                                 | (484.863.616)                                                                       | (491.663.018)                                                                       |
| Parasal Kayıp kazanç                                                               | 37     | (762.280.879)                                                                 | (1.346.636.738)                                                                 | (722.753.063)                                                                       | (623.105.944)                                                                       |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ (ZARARI)</b>                          |        | <b>1.632.335.885</b>                                                          | <b>1.029.227.208</b>                                                            | <b>1.045.768.307</b>                                                                | <b>347.904.757</b>                                                                  |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/ Geliri</b>                               |        | <b>(621.268.898)</b>                                                          | <b>(111.194.920)</b>                                                            | <b>(611.533.100)</b>                                                                | <b>120.679.187</b>                                                                  |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                                                          | 33     | (366.508.257)                                                                 | (381.249.721)                                                                   | (175.706.663)                                                                       | (178.351.404)                                                                       |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                                                     | 33     | (254.760.641)                                                                 | 270.054.801                                                                     | (435.826.437)                                                                       | 299.030.591                                                                         |
| <b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>                                                           |        | <b>1.011.066.987</b>                                                          | <b>918.032.288</b>                                                              | <b>434.235.207</b>                                                                  | <b>468.583.944</b>                                                                  |
| <b>Dönem Kâr/Zararının Dağılımı</b>                                                |        |                                                                               |                                                                                 |                                                                                     |                                                                                     |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                        |        | 643.960.738                                                                   | 570.081.578                                                                     | 251.839.218                                                                         | 424.316.038                                                                         |
| Ana Ortaklık Payları                                                               | 34     | 367.106.249                                                                   | 347.950.710                                                                     | 182.395.989                                                                         | 44.267.906                                                                          |

## **Diğer Hususlar**

### **Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler**

Şirket’te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.