



**YÖNETİM KURULU**

**FAALİYET RAPORU**

**01.01.2026 – 31.03.2026**

## İçindekiler

Genel Bilgiler .....	1
Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler .....	4
Finansal Durum .....	9
Diğer Hususlar.....	12

## Genel Bilgiler

### a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

<b>Raporun Dönemi</b>	: 01.01.2026 – 31.03.2026
<b>Ticaret Unvanı</b>	: Güler Yatırım Holding A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Müdürlüğü</b>	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	: 575933-0
<b>Kuruluş Tarihi</b>	: 20.01.2006
<b>Faaliyet Konusu</b>	: Şirket'in ana faaliyeti kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanalize etmek, yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.
<b>Çıkarılmış Sermayesi</b>	: 600.000.000.-TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	: 1.500.000.000.-TL
<b>Merkez Adresi</b>	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL
<b>Telefon</b>	: 0212 290 25 90
<b>İnternet Adresi</b>	: www.gulerholding.com.tr
<b>E-posta Adresi</b>	: info@gulerholding.com.tr

### b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Güler Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Güler Holding"), Başkent Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanıyla 20.01.2006 tarihinde 2.700.000.-TL çıkarılmış sermaye ile menkul kıymet yatırım ortaklığı olarak kurulmuştur. 2011 yılında menkul kıymet yatırım ortaklığı statüsünden çıkan şirketin unvanı Güler Yatırım Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 1.500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 600.000.000.-TL çıkarılmış sermayeye sahip olan Şirket'in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Asiye GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	63.056.535,36	10,51%	10,51%
<b>Toplam:</b>		<b>63.075.285,36</b>	<b>10,51%</b>	<b>10,51%</b>
İrem GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
<b>Toplam:</b>		<b>28.974.906,00</b>	<b>4,83%</b>	<b>4,83%</b>
Ceren GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
<b>Toplam:</b>		<b>28.974.906,00</b>	<b>4,83%</b>	<b>4,83%</b>
Ceylin GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.152,00	4,83%	4,83%
<b>Toplam:</b>		<b>28.974.902,00</b>	<b>4,83%</b>	<b>4,83%</b>
Pardus Portföy Yönetimi A.Ş.	B	60.000.000,00	10,00%	10,00%
Diğer	B	390.000.000,64	65,00%	65,00%
<b>TOPLAM:</b>		<b>600.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000.-TL olup 600.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 75.000 adedi nama yazılı (A) Grubu, 599.925.000 adedi ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket esas sözleşmesinin 8'inci maddesi çerçevesinde, (6) üyeden oluşan yönetim kurulunun (3) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilmekte olup (A) Grubu pay sahiplerinin başka bir imtiyazı bulunmamaktadır.

### c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu (6) üyeden oluşmakta olup dönem itibarıyla yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı	22.10.2024	11.10.2026
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	11.10.2023	11.10.2026
Şaban Orçun KALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Mustafa TERZİ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Dilek ŞARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Sidal HOŞOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026

### d. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket yönetim kurulu tarafından yönetilir ve temsil edilir. Şirket yönetim kurulu en çok (3) yıl için seçilen (6) üyeden oluşur ve bu üyelerin yarısı (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Tüzel kişiler yönetim kurulu üyesi olabilirler. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir

gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilan yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Görev süresi sona eren üyelerin yönetim kuruluna yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir nedenle boşalması halinde yerine Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen kanuni şartları haiz bir kişi, geçici olarak bu üye yerine ilk toplanacak genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi, üyeliği genel kurul tarafından onaylanmak koşulu ile yerine seçildiği kişinin görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı olup toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

#### e. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komitesi	Dilek ŞARMAN Sidal HOŞOĞLU	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN Sidal HOŞOĞLU	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sidal HOŞOĞLU Dilek ŞARMAN Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır<sup>1</sup>.

#### f. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Grup bünyesinde 307 çalışan bulunmaktadır.

#### g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla, yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı ise 30.287.376.-TL'dir.

<sup>1</sup> [www.gulerholding.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/](http://www.gulerholding.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/)

# Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

## a. Şirket'in Bağlı Ortaklık ve İştirakleri

Dönem itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklık ve/veya iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Şirket'in Payı (TL)	Şirket'in Payı (%)
İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.	Finansal Danışmanlık	162.400.000	106.520.000	65,59
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	675.000.000	217.024.500	32,15
A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.	Taşıt Kiralama ve Eğitim	75.000.000	13.125.000	17,50
Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Girişim sermayesi yatırım ortaklığı faaliyetleri	196.000.000	56.150.000	28,65
RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş.	İnsan ve hayvan sağlığında kullanılan her türlü aşı, serum, antijen, mikrobiyolojik test kitleri ve genetik ürünler gibi biyolojik ürünler ile kimyasal maddelerin imalat, ihracat ve ticareti	500.000.000	26.957.249	5,39
A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	55.000.000	2.200.000	4,00
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	277.678.200	34	0,00

### i. İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.

**ICG** İCG Finansal Danışmanlık AŞ 2018 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda şirket kaynaklarını değerlemek, finansal, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.

Şirketin 162.400.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 106.520.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %65,59'ına tekabül etmektedir.

## ii. A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



A1 Capital, 16.11.1990 tarihinde Form Menkul Değerler A.Ş. ünvanıyla kurulmuş olup 2008 yılında Credit Agricole tarafından satın alınarak ünvanı Credit Agricole Cheuvreux Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 2013 yılında, çoğunluk hisseleri Güler Yatırım Holding A.Ş. tarafından devralınmış ve ünvanı bugünkü hali olan “A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

A1 Capital, sermaye piyasalarında etkinliğini ve kurumsal yapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda 2023 yılında halka arz sürecini başarıyla tamamlamıştır. A1 Capital hisseleri “A1CAP” işlem koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 675.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 217.024.500 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %32,15’una tekabül etmektedir.

## iii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Anonim Şirketi (“A1 Filo”), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; motorlu hafif kara taşıtları ve otomobillerin sürücüsüz olarak kiralanması başta olmak üzere, bu konularla ilgili her seviyede ve türde eğitim verilmesi ile kurs ve seminerlerin düzenlenmesidir.

Şirketin 75.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 13.125.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %17,50’sine tekabül etmektedir.

## iv. Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.



Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket” veya “Pardus Girişim”), yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yaparak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan bir girişim sermayesi yatırım şirkettir. Farklı sektörlerdeki girişimlere sermaye desteği sunarken, stratejik katkılarla büyümelerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı amaçlayan Pardus Girişim, sürdürülebilir ve katma değerli yatırımlar gerçekleştirmeye odaklanmaktadır. Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.06.2022 tarihli onayı sonrasında, 15.06.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de PRDGS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 196.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 56.150.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %28,65’ine tekabül etmektedir.

## v. RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş.



RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “RTA Laboratuvarları”), 1996 yılında İstanbul’da kurulmuş olup, insan ve hayvan sağlığına yönelik aşı, serum, tanı kitleri ve biyoteknolojik ürünlerin araştırma-geliştirme, üretim ve ticaretini gerçekleştirmektedir.

2014 yılında hisselerinin %34'ü halka arz edilen RTA Laboratuvarları, Borsa İstanbul'da RTALB koduyla işlem görmektedir. Sağlık alanında yenilikçi çözümler sunan şirket, güçlü Ar-Ge altyapısı ve üretim kapasitesiyle hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 500.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 26.957.249 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %5,39'una tekabül etmektedir.

#### vi. A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.



A1 Yenilenebilir Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket **53.414,06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketin 55.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 2.200.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %4'üne tekabül etmektedir.

#### vii. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.



03.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ" ünvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret ünvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş." olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Adana, Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü **47.150,78 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

### b. Genel Kurul Toplantısı

Dönem içerisinde herhangi bir genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

### c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

**d. Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir<sup>2</sup>.

Dönem içerisinde kar dağıtımına ilişkin bir karar alınmamıştır.

**e. Şirket'in Bağımsız Denetimi<sup>3</sup>**

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

**f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar**

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

**g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

**h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

**i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

<sup>2</sup> [www.gulerholding.com.tr/politikalar/](http://www.gulerholding.com.tr/politikalar/)

<sup>3</sup> Şirketimizin 01.04.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında, 2026 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak belirlenmesine ve bu hususun Şirketimizin 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

### **k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

### **l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde şirketimiz esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### **m. Diğer Önemli Gelişmeler**

Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir.

## Finansal Durum

### a. Bilanço

Dönem sonu itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

VARLIKLAR	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
		31 Mart 2026	31 Aralık 2025
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	1.797.575.559	1.883.130.788
Finansal Yatırımlar	7	5.388.395.553	7.192.684.215
Ticari Alacaklar		130.433.620	184.591.402
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar</i>	9	130.433.620	184.591.402
Finans Sektörü Faaliyetinden Alacaklar		8.040.570.022	8.496.905.223
<i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Taraplardan Alacaklar</i>	4-11	1.568.714	--
<i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraplardan Alacaklar</i>	11	8.039.001.308	8.496.905.223
Diğer Alacaklar		251.542.881	1.678.929.628
<i>İlişkili Taraplardan Diğer Alacaklar</i>	12	4.399.240	497.630
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar</i>	12	247.143.641	1.678.431.998
Stoklar	11	48.263.453	52.365.970
Peşin Ödenmiş Giderler		49.049.932	31.935.451
<i>İlişkili Taraplara Peşin Ödenen Giderler</i>	4	83.500	91.885
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenen Giderler</i>	14	48.966.432	31.843.566
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	15	1.913.954	14.961.881
Diğer Dönen Varlıklar	22	44.967.547	53.449.037
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>15.752.712.521</b>	<b>19.588.953.595</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	7	1.114.647.230	1.188.668.401
Diğer Alacaklar		59.622.763	79.978.853
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar</i>	12	59.622.763	79.978.853
Kullanım Hakkı Varlıkları	18	87.448.502	85.713.742
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	6	157.222.768	158.132.806
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	19	163.005.517	163.005.517
Maddi Duran Varlıklar	16	8.456.577.964	9.030.237.563
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		41.009.884	42.179.870
<i>Şerefiye</i>	17	35.200.464	35.200.464
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	17	5.809.420	6.979.406
Peşin Ödenmiş Giderler		85.340.732	81.966.330
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenen Giderler</i>	14	85.340.732	81.966.330
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>10.164.875.360</b>	<b>10.829.883.082</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>25.917.587.881</b>	<b>30.418.836.677</b>

KAYNAKLAR	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
		31 Mart 2026	31 Aralık 2025
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	1.557.741.655	2.342.602.114
<i>Banka Kredileri</i>		1.429.823.676	2.215.490.500
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		127.917.979	127.111.614
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	280.632.029	309.372.722
Ticari Borçlar		71.628.100	81.002.131
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	4-9	17.933.854	12.503.828
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	9	53.694.246	68.498.303
Finans Sektörü Faaliyetinden Borçlar		3.605.653.744	5.156.451.373
<i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Tarafalara Borçlar</i>	11	3.605.653.744	5.156.451.373
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	35.260.689	20.679.714
Diğer Borçlar		356.593.653	231.697.427
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	12	356.593.653	231.697.427
Ertelenmiş Gelirler		5.399.087	8.433.078
<i>İlişkili Olmayan Tarafardan Ertelenmiş Gelirler</i>	14	5.399.087	8.433.078
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	31	160.575.770	235.752.160
Kısa Vadeli Karşılıklar		90.625.837	154.175.601
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	23	13.934.862	14.697.016
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	23	76.690.975	139.478.585
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>6.164.110.564</b>	<b>8.540.166.320</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	490.837.995	608.822.544
<i>Banka Kredileri</i>		359.540.512	435.769.831
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		131.297.483	173.052.713
Ertelenmiş Gelirler	14	--	106.969
Uzun Vadeli Karşılıklar		23.446.804	21.209.157
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	21	23.446.804	21.209.157
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	1.935.239.776	2.389.107.858
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>2.449.524.575</b>	<b>3.019.246.528</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>5.420.476.820</b>	<b>5.795.807.132</b>
Ödenmiş Sermaye	23	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	23	724.146.759	724.146.759
Paylara İlişkin Primler	23	758.354.962	768.570.599
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		237.177.676	237.177.676
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	23	231.978.617	231.978.617
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	23	5.199.059	5.199.059
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		649.763.499	666.890.129
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	23	649.763.499	666.890.129
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	268.741.113	257.181.575
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	23	2.530.280.856	1.226.404.414
Dönem Net Kârı/Zararı		(347.988.045)	1.315.435.980
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	23	<b>11.883.475.922</b>	<b>13.063.616.697</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>17.303.952.742</b>	<b>18.859.423.829</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>25.917.587.881</b>	<b>30.418.836.677</b>

## b. Gelir Tablosu

Dönem sonu itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem
		1 Ocak- 31 Mart 2026	1 Ocak- 31 Mart 2025
Hasılat	24	167.341.052	256.833.243
Satışların Maliyeti (-)	24	(110.206.581)	(249.015.139)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>57.134.471</b>	<b>7.818.104</b>
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	25	6.793.209.040	6.249.685.769
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti	25	(6.544.467.578)	(4.810.486.072)
<b>Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar (Zarar)</b>	25	<b>248.741.462</b>	<b>1.439.199.697</b>
<b>Brüt Kâr/Zararı</b>		<b>305.875.933</b>	<b>1.447.017.801</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	27	(9.805.972)	(10.660.577)
Pazarlama Giderleri (-)	27	(130.021.743)	(100.420.028)
Genel Yönetim Giderleri (-)	27	(271.642.166)	(264.399.915)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	180.222.509	256.486.780
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(122.386.006)	(63.931.617)
<b>Esas Faaliyet Kârı/Zararı</b>		<b>(47.757.445)</b>	<b>1.264.092.444</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	4.403.149	3.854.266
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29	(68.497)	(6.969)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/ (Zararlarından) Paylar	6	(1.244.347)	9.814.643
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ (ZARARI)</b>		<b>(44.667.140)</b>	<b>1.277.754.384</b>
Finansman Gelirleri (+)	30	87.683.710	82.938.863
Finansman Giderleri (-)	30	(333.119.661)	(587.763.266)
Parasal Kayıp kazanç	35	(762.994.856)	(48.798.048)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ (ZARARI)</b>		<b>(1.053.097.947)</b>	<b>724.131.933</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/ Geliri</b>		<b>170.449.057</b>	<b>(12.019.078)</b>
Dönem Vergi Gideri/Geliri	31	(283.419.025)	(235.549.206)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	453.868.082	223.530.128
<b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>		<b>(882.648.890)</b>	<b>712.112.855</b>
<b>Dönem Kâr/Zararının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(534.660.845)	484.083.546
Ana Ortaklık Payları	32	(347.988.045)	228.029.309
Pay adedi		600.000.000	600.000.000
Pay başına düşen basit ve hisse başına bölünmüş kar / (zarar) (TL)	32	(0,5800)	0,3800

## **Diğer Hususlar**

### **Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler**

Şirket'te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.