YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
01.01.2026 – 30.09.2026

İçindekiler

Genel Bilgiler 1
Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler 5
Finansal Durum 11
Diğer Hususlar 13

Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	:	01.01.2026 – 30.09.2026
Ticaret Unvanı	:	Güler Yatırım Holding A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü	:	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	:	575933-0
Kuruluş Tarihi	:	20.01.2006
Faaliyet Konusu	:	Şirket'in ana faaliyeti kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanalize etmek, yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.
Çıkarılmış Sermayesi	:	600.000.000.-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	1.500.000.000.-TL
Merkez Adresi	:	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL
Telefon	:	0212 290 25 90
İnternet Adresi	:	www.gulerholding.com.tr
E-posta Adresi	:	info@gulerholding.com.tr

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Güler Yatırım Holding A.Ş. (“Şirket” veya “Güler Holding”), Başkent Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanıyla 20.01.2006 tarihinde 2.700.000.-TL çıkarılmış sermaye ile menkul kıymet yatırım ortaklığı olarak kurulmuştur. 2011 yılında menkul kıymet yatırım ortaklığı statüsünden çıkan şirketin unvanı Güler Yatırım Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 1.500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 600.000.000.-TL çıkarılmış sermayeye sahip olan Şirket’in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Asiye GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	63.056.535,36	10,51%	10,51%
Toplam:		**63.075.285,36**	**10,51%**	**10,51%**
İrem GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
Toplam:		**28.974.906,00**	**4,83%**	**4,83%**
Ceren GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
Toplam:		**28.974.906,00**	**4,83%**	**4,83%**
Ceylin GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.152,00	4,83%	4,83%
Toplam:		**28.974.902,00**	**4,83%**	**4,83%**
Pardus Portföy Yönetimi A.Ş.	B	60.000.000,00	10,00%	10,00%
Diğer	B	390.000.000,64	65,00%	65,00%
TOPLAM:		**600.000.000,00**	**100,00%**	**100,00%**

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000.-TL olup 600.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 75.000 adedi nama yazılı (A) Grubu, 599.925.000 adedi ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket esas sözleşmesinin 8'inci maddesi çerçevesinde, (6) üyeden oluşan yönetim kurulunun (3) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilmekte olup (A) Grubu pay sahiplerinin başka bir imtiyazı bulunmamaktadır.

c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu (6) üyeden oluşmakta olup dönem itibarıyla yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi[1]	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı	22.10.2024	11.10.2026
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	11.10.2023	11.10.2026
Şaban Orçun KALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Mustafa TERZI	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Hüsnü Cemal YANGÖZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026

[1] Şirketimiz merkezinde yapılan 2025 yılı olağan genel kurul toplantısı neticesinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Dilek ŞARMAN'ın görev süresi sona ereceğinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeliği görevine Sn. Hüsnü Cemal YANGÖZ'ün atanmasına karar verilmiştir.
- Şirketimizin 21.09.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sn. Sidal HOŞOĞLU'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifasının kabulüne; 12.10.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında ise boşalan üyeliğe, Sn. Sidal HOŞOĞLU'nun kalan görev süresini tamamlamak üzere Sn. Ali İhsan ŞAHİN'in Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

d. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket yönetim kurulu tarafından yönetilir ve temsil edilir. Şirket yönetim kurulu en çok (3) yıl için seçilen (6) üyeden oluşur ve bu üyelerin yarısı (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Tüzel kişiler yönetim kurulu üyesi olabilirler. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Görev süresi sona eren üyelerin yönetim kuruluna yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir nedenle boşalması halinde yerine Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen kanuni şartları haiz bir kişi, geçici olarak bu üye yerine ilk toplanacak genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi, üyeliği genel kurul tarafından onaylanmak koşulu ile yerine seçildiği kişinin görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı olup toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

e. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Yönetim Kurulu Komitesi[2]	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komitesi	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sidal HOŞOĞLU	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sidal HOŞOĞLU	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sidal HOŞOĞLU	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Dilek ŞARMAN	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

[2] Şirketimiz merkezinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısı neticesinde, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında; Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Dilek ŞARMAN'ın "Denetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" nezdindeki görevlerine son verilmesine, Sn. Dilek ŞARMAN'dan boşalan "Denetim Komitesi Başkanlığı", "Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ne" Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Hüsnü Cemal YANGÖZ'ün atanmasına karar verilmiştir.
- Şirketimiz merkezinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısı neticesinde, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında; Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Sidal HOŞOĞLU'nun "Denetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" nezdindeki görevlerine son verilmesinin akabinde, Sn. Sidal HOŞOĞLU'ndan boşalan "Denetim Komitesi Üyeliği", "Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na" Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ali İhsan ŞAHİN'in atanmasına karar verilmiştir.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır[3].

f. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Grup bünyesinde 340 çalışan bulunmaktadır.

g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla, yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı ise 96.088.072.-TL'dir.

3 www.gulerholding.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

a. Şirket'in Bağlı Ortaklık ve İştirakleri

Dönem itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklık ve/veya iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Şirket'in Payı (TL)	Şirket'in Payı (%)
İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.	Finansal Danışmanlık	162.400.000	106.520.000	65,59
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	675.000.000	217.024.500	32,15
A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.	Taşıt Kiralama ve Eğitim	75.000.000	13.125.000	17,50
Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Girişim sermayesi yatırım ortaklığı faaliyetleri	196.000.000	56.150.000	28,65
RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş.	İnsan ve hayvan sağlığında kullanılan her türlü aşı, serum, antijen, mikrobiyolojik test kitleri ve genetik ürünler gibi biyolojik ürünler ile kimyasal maddelerin imalat, ihracat ve ticareti	500.000.000	26.957.249	5,39
A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	600.000.000[4]	23.999.999,98	4,00
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	277.678.200	34	0,00

i. İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.

İCG Finansal Danışmanlık AŞ 2018 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda şirket kaynaklarını değerlemek, finansal, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.

Şirketin 162.400.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 106.520.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %65,59'ına tekabül etmektedir.

[4] 09.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Şirketin 5.000.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde yer alan 55.000.000 .-TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 545.000.000.-TL (%990,91 oranında) artırılarak 600.000.000.-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup bu kapsamda ihraç belgesinin onaylanması ve Şirket esas sözleşmesinin 6'ncı maddesinin tadil edilmesine izin verilmesi amacıyla 16.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru 29.04.2026 tarihli ve 2026/28 sayılı SPK bülteni ile onaylanmış olup Şirketimiz esas sözleşmesinin 'Sermaye' başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin onaylanan esas sözleşme tadil metni tasarısı, 22.05.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 11588 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ii. A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

A1 Capital, 16.11.1990 tarihinde Form Menkul Değerler A.Ş. ünvanıyla kurulmuş olup 2008 yılında Credit Agricole tarafından satın alınarak ünvanı Credit Agricole Cheuvreux Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 2013 yılında, çoğunluk hisseleri Güler Yatırım Holding A.Ş. tarafından devralınmış ve unvanı bugünkü hali olan "A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

A1 Capital, sermaye piyasalarında etkinliğini ve kurumsal yapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda 2023 yılında halka arz sürecini başarıyla tamamlamıştır. A1 Capital hisseleri "A1CAP" işlem koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 675.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 217.024.500 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %32,15'una tekabül etmektedir.

iii. A1 Capital Eğitim Finansal Teknoloji ve Filo Kiralama A.Ş. (Eski Unvanı: A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.)

A1 Capital Eğitim Finansal Teknoloji ve Filo Kiralama A.Ş. ("A1 Filo"), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; motorlu hafif kara taşıtları ve otomobillerin sürücüsüz olarak kiralanması başta olmak üzere, bu konularla ilgili her seviyede ve türde eğitim verilmesi ile kurs ve seminerlerin düzenlenmesidir.

Şirketin 75.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 13.125.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %17,50'sine tekabül etmektedir.

iv. Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Şirket" veya "Pardus Girişim"), yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yaparak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan bir girişim sermayesi yatırım şirketidir. Farklı sektörlerdeki girişimlere sermaye desteği sunarken, stratejik katkılarla büyümelerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı amaçlayan Pardus Girişim, sürdürülebilir ve katma değerli yatırımlar gerçekleştirmeye odaklanmaktadır. Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.06.2022 tarihli onayı sonrasında, 15.06.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de PRDGS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 196.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 56.150.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %28,65'ine tekabül etmektedir.

v. RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş.

RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "RTA Laboratuvarları"), 1996 yılında İstanbul'da kurulmuş olup, insan ve hayvan sağlığına yönelik aşı, serum, tanı kitleri ve biyoteknolojik ürünlerin araştırma-geliştirme, üretim ve ticaretini gerçekleştirmektedir.

2014 yılında hisselerinin %34'ü halka arz edilen RTA Laboratuvarları, Borsa İstanbul'da RTALB koduyla işlem görmektedir. Sağlık alanında yenilikçi çözümler sunan şirket, güçlü Ar-Ge altyapısı ve üretim kapasitesiyle hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 500.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 26.957.249 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %5,39'una tekabül etmektedir.

vi. A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.

A1 Yenilenebilir Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışıdır. Bu kapsamda Şirket ***53.414,06 kWp*** toplam kurulu güce sahip olup güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketin 600.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 23.999.999,98 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %4'üne tekabül etmektedir.

vii. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.

03.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ" ünvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret ünvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş." olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Adana, Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü ***47.150,78 kWp*** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

b. Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 09.07.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki gündem maddelerine ilişkin kararlar alınmıştır.

1) Toplantı Başkanlığı'na Sn. Ayşe TERZİ'nin seçilmesine oy çokluğu karar verilmiş olup tutanak yazmanlığına Sn. İnşirah BAYRAKÇI, oy toplama memurluğuna Sn. Aylin YILDIZ, Elektronik Genel Kurul işlemleri için Elektronik Genel Kurul Sertifikası olan Sn. Rıdvan YİĞİTBİLEK görevlendirilmiştir.
2) Genel kurul toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda toplantı başkanlığı'na yetki verilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
3) 2025 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu'nun ile 2025 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

4) 2024 Yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

5) 2025 yılı faaliyetlerinden ötürü yönetim kurulu üyelerinin ibrası hususu müzakereye açılmış ve yönetim kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmaksızın oy çokluğu ile yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmesine karar verilmiştir.

6) Yönetim Kurulu üyelerinin üç yıllık görev süresinin sona ermesi nedeniyle, A Grubu pay sahipleri tarafından önerilen Sn. Asiye GÜLER, Sn. Ayşe TERZİ, Sn. Şaban Orçun KALKAN ve Sn. Mustafa TERZİ'nin; bağımsız üye olarak ise Sn. Hüsnü Cemal YANGÖZ ve Sn. Sidal HOŞOĞLU'nun Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmelerine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

7) Yönetim Kurulu'nun 2025 yılına ilişkin kar dağıtılmaması önerisi genel kurulun oylamasına sunulmuş ve 2025 yılına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmamasına oy çokluğu ile karar verilmiştir.

8) Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2026 yılı için verilecek huzur hakkının aylık net 22.500.-TL olarak belirlenmesi müzakereye açılmış ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

9) 2026 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak belirlenmesi ve 2026 yılı sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Ventera Bağımsız Denetim A.Ş. ile çalışılması hususu oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

10) 2025 yılında Şirket tarafından herhangi bir bağış ve yardım yapılmadığı hususunda pay sahipleri bilgilendirilerek, 2026 yılı için Şirket'imiz tarafından yapılacak bağışların 31.12.2025 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere üst sınır olarak belirlenmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

11) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde verilen izne istinaden, Şirketimizce açıklanan pay geri alım programı kapsamında 21.03.2025 tarihinde pay başına 2,68 TL ağırlıklı ortalama fiyattan toplam 200.000 TL nominal değerli, 24.03.2025 tarihinde pay başına 2,55 TL ağırlıklı ortalama fiyattan toplam 100.000 TL nominal değerli olmak üzere, toplam 300.000.-TL nominal değerli pay geri alımı yapılmış ve bahse konu pay geri alım programının 25.11.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla sonlandırılmıştır. 26.12.2025 tarihinde ise pay geri alım programı kapsamında geri alınan 300.000.-TL nominal değerli (B) grubu pay 3,90 TL fiyattan Borsa İstanbul'da satılmış olup 378.868,22 TL satış karı elde edildiği hususu hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

12) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca, şirketimiz tarafından bağlı ortaklıklar ve iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin, ipotek veya kefalet verilmediği ve bu kapsamda herhangi bir gelir veya menfaat elde edilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

13) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin verilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.

c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerini içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

05.06.2026 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2025 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmaması önerisinde bulunulmuş olup bahse konu öneri 09.07.2026 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir[5].

e. Şirket'in Bağımsız Denetimi

Şirketimizin 09.07.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2026 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., 2026 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nun güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amacıyla Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.nin seçilmesi hususu 21.07.2026 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

[5] www.gulerholding.com.tr/politikalar/

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde şirketimiz esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

m. Diğer Önemli Gelişmeler

Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir.

- Şirketimiz bağlı ortaklıkları İCG Finansal Danışmanlık AŞ ("İCG") ve Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nın ("Pardus GSYO") 02.06.2026 tarihli yönetim kurulu kararlarında özetle; makine sanayi alanında faaliyet gösteren Velar Makine ve Kimya Sanayi AŞ.nin ("Velar") 1.000.000 (B grubu) ve 78.863.295 (C grubu) paylarına sahip İCG ile 8.873.699 (C grubu) paylarına sahip Pardus GSYO uhdesinde bulunan tüm payların mevcut ortaklardan Kudret ÇÖLGEÇEN'e toplamda 3.500.000 USD bedelle devredilmesine, bu kapsamda 02.06.2026 tarihli pay devir ve pay sahipleri sözleşmesi imzalanmasına ve söz konusu girişim sermayesi yatırımından çıkılmasına karar verilmiş olup, 03.08.2026 tarihinde pay devir süreci tamamlanmıştır.

Finansal Durum

a. Bilanço

Dönem sonu itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem	*(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem*
VARLIKLAR	**Dipnot**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	2.418.123.702	2.127.418.544
Finansal Yatırımlar	6	3.177.945.665	8.125.749.880
Ticari Alacaklar		344.229.893	208.537.386
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*3-8*	*180.408*	--
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*8*	*344.049.485*	*208.537.386*
Finans Sektörü Faaliyetinden Alacaklar		8.707.431.595	9.599.159.998
Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Taraflardan Alacaklar	*3-10*	*975.436*	--
Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	*10*	*8.706.456.159*	*9.599.159.998*
Diğer Alacaklar		227.273.464	1.896.727.538
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*3-11*	*5.388.816*	*562.184*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*11*	*221.884.648*	*1.896.165.354*
Stoklar	9	54.011.546	59.159.107
Peşin Ödenmiş Giderler		42.669.019	36.078.254
İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler	*3-13*	*83.500*	*103.805*
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	*13*	*42.585.519*	*35.974.449*
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	14	4.636.621	16.902.800
Diğer Dönen Varlıklar	21	62.190.163	60.382.672
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**15.038.511.668**	**22.130.116.179**
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	6	1.169.003.419	1.342.867.536
Diğer Alacaklar		90.662.607	90.354.051
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*11*	*90.662.607*	*90.354.051*
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	69.640.338	96.832.895
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	5	--	178.646.468
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	*18*	184.151.288	184.151.288
Maddi Duran Varlıklar	15	9.146.666.465	10.201.678.483
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		49.315.054	47.651.623
Şerefiye	*16*	*39.766.818*	*39.766.818*
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*16*	*9.548.236*	*7.884.805*
Peşin Ödenmiş Giderler		89.776.682	92.599.352
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	*13*	*89.776.682*	*92.599.352*
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**10.799.215.853**	**12.234.781.696**
TOPLAM VARLIKLAR		**25.837.727.521**	**34.364.897.875**

KAYNAKLAR		*(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem*	*(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**Dipnot**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kısa Vadeli Borçlanmalar		2.782.864.009	6.274.807.111
Banka Kredileri	*7*	*1.824.000.000*	*4.993.424.722*
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	*7*	*827.379.227*	*1.137.781.313*
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*7*	*131.484.782*	*143.601.076*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	298.182.509	349.505.871
Ticari Borçlar		79.267.592	91.510.073
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*3-8*	*--*	*14.125.878*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*8*	*79.267.592*	*77.384.195*
Finans Sektörü Faaliyetinden Borçlar		1.866.713.273	2.243.061.856
Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	*10*	*1.866.713.273*	*2.243.061.856*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	7.665.333	23.362.375
Diğer Borçlar		584.050.247	215.747.919
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		*25.741.529*	*--*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*11*	*558.308.718*	*215.747.919*
Ertelenmiş Gelirler		3.501.219	9.527.053
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*13*	*3.501.219*	*9.527.053*
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	30	238.594.723	266.334.936
Kısa Vadeli Karşılıklar		112.015.046	174.175.915
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*20*	*35.414.759*	*16.603.575*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*20*	*76.600.287*	*157.572.340*
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**5.972.853.951**	**9.648.033.109**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		298.173.974	687.801.600
Banka Kredileri	*7*	*224.384.086*	*492.299.752*
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*7*	*73.789.888*	*195.501.848*
Ertelenmiş Gelirler	13	276.886	120.845
Uzun Vadeli Karşılıklar		27.300.404	23.960.500
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*20*	*27.300.404*	*23.960.500*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	1.553.922.436	2.699.033.117
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**1.879.673.700**	**3.410.916.062**
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**5.589.092.104**	**6.547.663.948**
Ödenmiş Sermaye	22	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	22	895.920.723	895.920.723
Paylara İlişkin Primler	22	856.732.001	868.272.854
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		268.696.934	267.945.376
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları	*22*	262.071.872	*262.071.872*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	*22*	6.625.062	*5.873.504*
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		762.062.683	753.401.960
Yabancı Para Çevrim Farkları	*22*	762.062.683	*753.401.960*
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	339.280.562	290.544.266
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	22	2.762.036.173	1.385.498.824
Dönem Net Kârı/Zararı		(895.636.972)	1.486.079.945
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	22	**12.396.107.766**	**14.758.284.756**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**17.985.199.870**	**21.305.948.704**
TOPLAM KAYNAKLAR		**25.837.727.521**	**34.364.897.875**

b. Gelir Tablosu

Dönem sonu itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	*(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem* **1 Ocak - 30 Eylül 2026**	*(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem* **01 Temmuz - 30 Eylül 2026**	*(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem* **1 Ocak - 30 Eylül 2025**	*(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem* **01 Temmuz - 30 Eylül 2025**
Hasılat	23	1.015.307.201	411.913.951	1.010.717.783	404.201.782
Satışların Maliyeti (-)	23	(681.555.681)	(243.363.153)	(802.520.668)	(243.388.492)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)		**333.751.520**	**168.550.798**	**208.197.115**	**160.813.290**
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	24	19.069.987.365	4.240.282.645	29.654.322.546	14.844.991.727
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti	24	(18.301.606.400)	(4.631.158.723)	(22.343.625.270)	(12.462.409.175)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar (Zarar)		**768.380.965**	**(390.876.078)**	**7.310.697.276**	**2.382.582.552**
Brüt Kârı/Zararı		**1.102.132.485**	**(222.325.280)**	**7.518.894.391**	**2.543.395.842**
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	26	(38.809.960)	(8.196.992)	(33.147.788)	(9.011.793)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(405.170.258)	(111.781.042)	(365.502.751)	(141.850.158)
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(908.100.718)	(290.811.968)	(864.951.357)	(297.646.918)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	752.588.720	176.355.531	818.433.594	108.046.706
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(294.524.888)	(37.606.260)	(451.061.013)	(120.231.047)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		**208.115.381**	**(494.366.011)**	**6.622.665.076**	**2.082.702.632**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	90.051.857	51.024.386	9.519.083	9.973.674
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(2.190.804)	(2.113.421)	(1.807.727)	(1.799.732)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/ (Zararlarından) Paylar	5	(10.480.479)	--	(19.346.616)	(3.165.625)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ (ZARARI)		**285.495.955**	**(445.455.046)**	**6.611.029.816**	**2.087.710.949**
Finansman Gelirleri (+)	29	326.227.362	128.976.688	181.521.428	24.899.027
Finansman Giderleri (-)	29	(1.067.855.155)	(295.665.063)	(2.061.071.395)	(720.835.231)
Parasal Kayıp kazanç	34	(2.812.098.745)	(756.561.885)	(1.871.853.864)	(808.722.018)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ (ZARARI)		**(3.268.230.583)**	**(1.368.705.306)**	**2.859.625.985**	**583.052.727**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/ Geliri		**522.305.222**	**185.496.965**	**(994.589.269)**	**(128.122.892)**
Dönem Vergi Gideri/Geliri	30	(929.001.630)	(327.455.157)	(537.475.473)	(26.316.645)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	30	1.451.306.852	512.952.122	(457.113.796)	(101.806.247)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		**(2.745.925.361)**	**(1.183.208.341)**	**1.865.036.716**	**454.929.835**
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(1.850.288.389)	(764.410.200)	1.198.932.658	300.818.613
Ana Ortaklık Payları	31	(895.636.972)	(418.798.141)	666.104.058	154.111.222

Diğer Hususlar

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Şirket'te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.